



中国财务公司协会
CHINA NATIONAL ASSOCIATION OF FINANCE COMPANIES

中国企业集团财务公司 行业发展报告 (2023)

DEVELOPMENT REPORT ON
CHINA'S FINANCE COMPANIES (2023)

中国财务公司协会 编著
中国社会科学院财经战略研究院



中国财务公司协会
CHINA NATIONAL ASSOCIATION OF FINANCE COMPANIES

中国企业集团财务公司 行业发展报告 (2023)

DEVELOPMENT REPORT ON
CHINA'S FINANCE COMPANIES (2023)

中国财务公司协会 编著
中国社会科学院财经战略研究院



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



目 录

依托和服务企业集团 财务公司开启高质量发展新征程	
——2022 年财务公司行业发展总报告	1
一 宏观经济与货币金融环境	1
二 财务公司行业发展基本状况	7
三 2022 年财务公司行业发展的重点	10
四 2023 年财务公司行业发展趋势	17
第一篇 环境篇	19
第一章 政策环境	21
一 宏观经济政策环境	21
二 货币政策环境	24
三 财政政策环境	27
四 金融监管政策环境	29
五 国有资产管理政策环境	32
第二章 行业自律环境	36
一 推动行业自律工作，适应新形势协会组织发展要求	36
二 加强沟通协调，持续反映行业诉求	37
三 聚焦财务公司发展战略，助力行业高质量发展	38
四 总结行业改革开放成果，献礼行业 35 周年	39
五 履行协会服务职责，服务行业发展大局	40

第二篇 业务篇	43
第三章 经营概况	45
一 机构情况	45
二 资产负债情况	47
三 收入利润情况	59
第四章 资产业务	65
一 总体情况	65
二 贷款业务	67
三 特色金融业务	75
四 同业资产业务	84
五 投资业务	87
第五章 负债业务	89
一 总体情况	89
二 负债结构	90
三 存款业务	92
四 同业负债业务	105
第六章 中间业务	117
一 总体情况	117
二 结算业务	119
三 担保类业务	123
四 其他业务	129
第七章 国际业务	136
一 总体情况	136
二 外汇交易业务	137
三 外汇资金管理业务	148
四 外汇信贷及投资业务	159
五 国际财资服务	163



第三篇 风险篇	167
第八章 行业风险管理现状	169
一 行业整体风险情况	169
二 行业全面风险管理情况	172
第九章 重点风险管理情况	182
一 信用风险整体可控	182
二 流动性风险和市场风险总体稳定	187
三 合规风险管理加强	191
四 信息科技风险受到重视	195
第十章 行业审计监督	203
一 行业审计总体情况	203
二 行业审计监督现状	204
三 行业审计监督展望	211
第四篇 管理篇	217
第十一章 公司治理	219
一 党的领导与公司治理有机融合进一步深化	219
二 股东会权力机构作用有效发挥	224
三 董事会妥善定战略、作决策、防风险	225
四 监事会强化监督检查	226
五 高级管理层积极谋经营、抓落实、强管理	227
六 公司治理的基础设施持续完善	228
第十二章 信息科技	232
一 总体情况	232
二 信息科技建设实践	236

第十三章	人力资源管理	249
一	人才队伍基本概况	249
二	人力资源管理情况	254
第五篇 服务与发展篇		271
第十四章	服务情况	273
一	推进集团司库体系建设	273
二	服务集团统筹资金资源	278
三	服务集团稳链固链强链	280
四	服务集团国际化发展	284
五	服务集团资金监控	286
六	支持集团战略决策	288
第十五章	发展情况	291
一	值得关注的发展特点	291
二	面向未来的发展趋势	298
附 录		303
财务公司机构名录		305
后 记		315



Contents

Relying on and Serving Corporate Groups, Finance companies Unleashing in A High-quality Development Era — <i>Report on Development of Finance Companies in 2022</i>	1
I Macro Economy and Monetary Financial Environment	1
II Development Overview of Finance Company Industry	7
III Development Priorities of Finance Company Industry in 2022	10
IV Development Trends of Finance Company Industry in 2023	17

Part 1 Environment	19
--------------------	----

Chapter 1 Policy Environment	21
I Macro Economic Policies	21
II Monetary Policies	24
III Fiscal Policies	27
IV Financial Regulation Policies	29
V Policies on State-owned Assets Management	32
Chapter 2 Industry Self-discipline Environment	36
I Promoting Industry Self-Discipline and Adapting to the New Requirements of CNAFC Organizational Development	36
II Strengthening Communication and Coordination, Continuously Reflecting Industry Demands	37
III Focusing on Developing the Strategic Growth of finance companies, Assisting in the High-Quality Development of the Industry	38

IV	Summarizing Industry Reform and Opening Up Achievements, Celebrating the Industry's 35th Anniversary	39
V	Fulfilling Association Service Responsibilities, Serving the Overall Development of the Industry	40

Part 2	Business Operation	43
--------	--------------------	----

Chapter 3	Overview of Business Operation	45
I	Institutions	45
II	Assets and Liabilities	47
III	Revenues and Profits	59
Chapter 4	Assets Businesses	65
I	Overview	65
II	Loan Business	67
III	Specific Financial Businesses	75
IV	Interbank Asset Business	84
V	Investment Business	87
Chapter 5	Liabilities Businesses	89
I	Overview	89
II	Liability Structure	90
III	Deposit Business	92
IV	Interbank Liability Business	105
Chapter 6	Intermediary Businesses	117
I	Overview	117
II	Settlement Business	119
III	Guarantee Business	123
IV	Others	129
Chapter 7	International Businesses	136
I	Overview	136



II	Foreign Exchange Dealing	137
III	Foreign Exchange Fund Management	148
IV	Foreign Exchange Credit and Investment	159
V	International Treasury Services	163

Part 3	Risks	167
--------	-------	-----

Chapter 8	Current Status of Industry Risk Management	169
I	Overview of Holistic Industry Risks	169
II	Overview of Holistic Industry Risk Management	172
Chapter 9	Overview of Material Risks Management	182
I	Credit Risks under Overall Control	182
II	Overall Stability in Liquidity and Market Risks	187
III	Enhanced Compliance Risk Management	191
IV	Heightened Attention to Information Technology Risks	195
Chapter 10	Supervision on Industry Auditing	203
I	Overview of Industry Auditing	203
II	Current Status of Industry Auditing Supervision	204
III	Outlook on Industry Auditing Supervision	211

Part 4	Management	217
--------	------------	-----

Chapter 11	Corporate Governance	219
I	Further Deepening the Organic Integration of Party Leadership and Corporate Governance	219
II	Effective Exercise of the Role of the Shareholder Meeting as A Governing Body	224
III	Board of Directors Ensuring Proper Strategic Planning, Decision-Making, and Risk Prevention	225
IV	Strengthened Supervision and Inspection by the Supervisory Board	226

V	Proactive Engagement of Senior Management in Business Planning, Implementation, and Strong Management	227
VI	Continual Improvement of the Infrastructure for Corporate Governance	228
Chapter 12	Information Technology	232
I	Overview	232
II	Implementation of IT Construction	236
Chapter 13	Human Resources Management	249
I	Overview of Talents Team	249
II	Human Resources Management	254
Part 5 Services and Development		271
Chapter 14	Services	273
I	Advancing the Construction of the Group's Treasury System	273
II	Facilitating the Allocation of Financial Resources for the Group	278
III	Supporting the Group in Ensuring Supply Chain Stability, Resilience, and Strength	280
IV	Promoting International Development of the Group	284
V	Monitoring the Group's Financial Resources	286
VI	Supporting Strategic Decision-Making of the Group	288
Chapter 15	Development	291
I	Notable Development Characteristics	291
II	Trends Facing the Future	298
Appendix		303
List of Finance Companies		305
Afterwords		315