



中国财务公司协会
CHINA NATIONAL ASSOCIATION OF FINANCE COMPANIES

中国企业集团财务公司 行业发展报告 (2019)

DEVELOPMENT REPORT ON
CHINA'S FINANCE COMPANIES (2019)

中国财务公司协会 编著
中国社会科学院财经战略研究院



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



中国财务公司协会
CHINA NATIONAL ASSOCIATION OF FINANCE COMPANIES

中国企业集团财务公司 行业发展报告 (2019)

DEVELOPMENT REPORT ON
CHINA'S FINANCE COMPANIES (2019)

中国财务公司协会 编著
中国社会科学院财经战略研究院



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



目 录

第一篇 环境篇	1
第一章 经济环境	3
一 世界经济形势	3
二 中国经济形势	10
第二章 货币金融环境	21
一 货币市场环境	22
二 资本市场环境	28
三 外汇市场环境	33
第三章 政策环境	36
一 宏观经济政策环境	36
二 货币政策环境	40
三 财政政策环境	43
四 金融监管政策环境	45
五 国有资产管理政策环境	49
第四章 行业自律环境	52
一 积极完善行业自律规章	52
二 严谨开展行业评级工作	53
三 继续推进行业社会责任建设	53

四 着力引领行业科学发展	53
五 全面加强党对行业的领导	53

第二篇 机构篇 55

第五章 机构概览	57
一 总体情况	57
二 分布情况	59
第六章 经营概况	62
一 财务状况	62
二 经营成果	66
第七章 信息科技	72
一 信息科技基本概况	72
二 信息系统应用情况	72
三 信息科技发展趋势与展望	87
第八章 人力资源管理	91
一 人才队伍基本概况	91
二 人才选用在强化组织领导下跃上新台阶	92
三 人才素质在优化培训体系中得到新提升	95
四 人才成长在深化职业发展中迈出新步伐	99
五 人才价值在量化考核管理中发挥新作用	102
六 人才动力在活化薪酬分配中呈现新亮点	104

第三篇 业务篇 107

第九章 资产业务	109
一 总体情况	109
二 贷款业务	110
三 投资业务	121

第十章 负债业务	125
一 总体情况	125
二 存款业务	126
第十一章 同业业务	133
一 总体情况	133
二 存放同业	135
三 同业拆借	138
四 买入返售与卖出回购	144
五 其他同业业务	150
第十二章 中间业务	152
一 总体情况	152
二 结算业务	154
三 担保类业务	156
四 委托类业务	161
五 顾问类业务	163
第十三章 国际业务	169
一 总体情况	169
二 外汇交易	172
三 外汇资金池	177
四 跨境人民币资金集中运营	182
五 其他国际业务	184
六 国际财资服务	187

第四篇 风险篇 195

第十四章 行业风险概况	197
一 基本情况	197
二 风险治理架构	198
三 风险管理制度建设	203

四	风险管理信息系统建设	204
五	风险管理文化建设	205
第十五章	风险管理策略	208
一	信用风险管理	208
二	市场风险管理	215
三	流动性风险管理	217
四	操作风险管理	221
第五篇 服务篇		225
第十六章	服务企业集团	227
一	服务集团践行国家战略	227
二	服务集团平台功能发挥	236
三	服务集团有效管控风险	241
第十七章	服务成员单位	244
一	支持成员单位深入实施转型升级	244
二	助力成员单位创新驱动发展战略	245
三	配合成员单位的国际化业务开展	247
第十八章	服务产业链	249
一	助力疏通货币政策传导机制	249
二	协同构建一体化产业金融服务体系	252
三	运用科技变革产业链金融服务模式	253
第六篇 发展篇		257
第十九章	新特点	259
一	传统业务迸发新生机	259
二	产业链金融引领新业务	261
三	严监管筑牢发展新基础	262

四	信息化勾画未来新蓝图	264
五	生态链建设再上新台阶	266
第二十章	新挑战	268
一	宏观形势显著影响产业发展	268
二	金融市场波动带来明显压力	269
三	监管环境持续约束业务创新	270
四	内外环境变化提出更高要求	271
第二十一章	新趋势	274
一	对接国家战略，服务实体经济	274
二	回归行业本源，规范发展方向	274
三	发挥独特优势，赋能集团发展	275
四	全面提升能力，优化金融供给	275
五	狠抓风险管控，巩固发展基础	276
附 录		279
财务公司机构名录		280
后 记		289



Contents

Part 1	Environment	1
Chapter 1	Economic Environment	3
	I World Economy	3
	II Chinese Economy	10
Chapter 2	Financial Environment	21
	I Money Market	22
	II Capital Market	28
	III Foreign Exchange Market	33
Chapter 3	Policy Environment	36
	I Macroeconomic policy	36
	II Monetary Policy	40
	III Fiscal Policy	43
	IV Regulatory Policy	45
	V Policy on State-owned Assets	49
Chapter 4	Industrial Self-discipline	52
	I Promoting Industrial Self-regulation	52
	II Developing Industrial Rating System	53
	III Improving Industrial Social Responsibility Management System	53

IV	Leading the Scientific Development of the Industry	53
V	Strengthening the Party's Leadership of the Industry	53
Part 2 Finance Companies		55
Chapter 5	Overview of Finance Companies	57
I	General Introduction	57
II	Distribution	59
Chapter 6	Business Operations of Finance Companies	62
I	Finance Situation	62
II	Operations	66
Chapter 7	Information Technology	72
I	Basic Environment	72
II	Application of Information System	72
III	IT Development Trend and Prospect	87
Chapter 8	Human Resources	91
I	Basic Environment	91
II	Improving Human Resources Allocation	92
III	Strengthening Training to Improve Staff Quality	95
IV	Broadening Career Path to Encourage Staff Self-development	99
V	Innovating Performance Assessment to Improve Staff Professionality	102
VI	Optimizing Remuneration to Vitalize Energy	104
Part 3 Business		107
Chapter 9	Asset Business	109
I	Overview	109
II	Loans	110
III	Investment	121



Chapter 10	Liabilities	125	
	I	Overview	125
	II	Deposits	126
Chapter 11	Interbank Business	133	
	I	Overview	133
	II	Interbank Deposits	135
	III	Interbank Lending	138
	IV	Repo and Reverse Repurchase	144
	V	Other Interbank Business	150
Chapter 12	Intermediary Business	152	
	I	Overview	152
	II	Settlement	154
	III	Guarantee Business	156
	IV	Commission Business	161
	V	Consultancy Business	163
Chapter 13	International Business	169	
	I	Overview	169
	II	Foreign Exchange Trading	172
	III	Foreign Exchange Cash Pool	177
	IV	Capital Centralization of Cross-border RMB	182
	V	Other Businesses	184
	VI	International Treasury Services	187

Part 4	Risks	195
---------------	--------------	------------

Chapter 14	Risk Management Overview	197	
	I	Overview	197
	II	Risk Governance Structure	198
	III	Risk Management Policies and Framework	203

IV	Risk Management IT System	204
V	Risk Management Culture	205
Chapter 15	Risk Management Strategies	208
I	Credit Risk	208
II	Market Risk	215
III	Liquidity Risk	217
IV	Operational Risk	221
Part 5 Service		225
Chapter 16	Service for the Corporate Groups	227
I	Assisting Corporate Groups in Implementing National Strategies	227
II	Serving Corporate Groups and Well-positioning	236
III	Serving Corporate Groups in Mitigating Risks	241
Chapter 17	Service for the Member Units	244
I	Supporting Industrial Upgradation of Member Units	244
II	Serving Member Units in Innovation-driven Development Strategy	245
III	Serving Member Units in International Businesses	247
Chapter 18	Service for the Industrial Chain	249
I	Achieving Monetary Policy Transmission Mechanism	249
II	Creating Integrated Industrial Financial Service System	252
III	Using Technology to Transform the Industrial Chain Financial Service Model	253
Part 6 Development		257
Chapter 19	New Features	259
I	Revitalized Traditional Businesses	259



II	Promising Industrial Chain Finance	261
III	Strengthened Financial Regulation	262
IV	Deeply-constructed Industrial Information System	264
V	Improved Industrial Chain Cycle	266
Chapter 20	New Challenges	268
I	Domestic and Overseas Macro Economy	268
II	Financial Market Fluctuations	269
III	Stricter Financial Regulation	270
IV	Internal and External Policy Changes	271
Chapter 21	New Trend	274
I	Integrating the State Strategies to Better Serve the Real Economy	274
II	Standardizing Industrial Development and Focusing on Main Businesses	274
III	Leveraging Industrial Advantages and Supporting the Groups	275
IV	Improving Financial Services to Optimize Financial Supply	275
V	Strengthening Risk Management to Maintain Steady and Healthy Development	276
Appendix		279
List of Finance Companies		280
Afterwords		289